

# 第4回 富山県企業局経営戦略検討委員会

令和8年8月19日（水） 10:00 ～ 11:00  
県庁 4 階大ホール

## — 次 第 —

1 開 会

2 あいさつ

3 議 事

（1）パブリック・コメントの実施結果 … 【資料 1】

（2）新たな「富山県企業局経営戦略案」について … 【資料 2】

[配付資料]

新たな「富山県企業局経営戦略案」概要【資料 3】、本文【資料 4】



## **(1) パブリック・コメントの実施結果**

実施結果

意見 1 件

| 意見の概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 企業局の考え方（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>総論P9</p> <p>「県民の暮らしと共に」を念頭に、豊かな水を活かしたインフラの維持・向上を通じ、県民のウェルビーイング向上を目指す<u>本経営戦略の方向性に賛同</u>します。</p> <p>人口減少、物価高騰、自然災害、担い手不足等の環境変化に対応するためには、設備更新やDX推進に加え、<u>地域と共に価値を創出する視点が重要</u>であると考えます。</p> <p>県内企業との連携においては、<u>単なる受発注ではなく、再生可能エネルギー、DX、防災、環境分野等で、自ら課題解決に取り組み、継続的な改善活動を行う企業が参画できる仕組みづくり</u>を期待します。</p> <p>また、<u>企業局が持つ社会的役割や地域貢献の価値を県内企業へ発信し、意欲ある企業との共創を進めること</u>で、県民生活と地域経済の持続的発展につながることを期待します。</p> | <p>企業局が経営環境の変化に的確に対応して、事業の質や持続性を高めていくうえで、地域の多様な主体と連携し、新たな価値を共に創出していくことは、大切な視点であると認識しております。</p> <p>素案において、電気事業では「<u>県営発電所由来の環境価値の活用や発電所立地地域における災害時のレジリエンス向上など、県産再エネを活かした新たな地域貢献の取り組みや手法について検討</u>します。」「<u>民間事業者のノウハウ・創意工夫を活用した電力の地産地消や企業誘致など、地域貢献にも資する効果的な売電先の選定方法を検討</u>します。」と記載しております。（電気P12）</p> <p>昨年度からは、売電先の選定にあたり、公募型プロポーザルを実施し、県産再エネ電力の地産地消や企業誘致につながる取り組みの提案を求めるなど、意欲ある企業等が主体的に参画できる仕組みを取り入れております。</p> <p>今後とも、企業局の果たす役割や地域への貢献について、積極的に地域に発信するとともに、意欲ある企業等との連携・共創の機会の創出を図り、県民生活と地域経済の持続的発展に貢献できるよう努めてまいります。</p> |

参考

実施概要

期間 令和8年6月26日（金）～令和8年7月17日（金）

場所 県HP、県庁県民サロン、情報公開総合窓口ほか

## **（２）新たな「富山県企業局経営戦略案」について**

| 開催日                | 内容               | 主な議題等                |
|--------------------|------------------|----------------------|
| R7.11.10（月）        | 第 1 回検討委員会       | 現状分析、環境変化・課題整理、策定方針  |
| R7.12.18（木）        | 現地視察             | [視察先] 庄東第一発電所、和田川浄水場 |
| R8.2.19（木）         | 第 2 回検討委員会       | 新たな経営戦略の素案           |
| R8.6.16（火）         | 第 3 回検討委員会（書面開催） | 新たな経営戦略の素案（西部工業用水 等） |
| R8.6.26（金）～7.17（金） | パブリック・コメント       |                      |
| R8.8.19（水）         | 第 4 回検討委員会       | 新たな経営戦略案             |
| R8.8月 予定           | 新たな経営戦略の公表       |                      |

※ 戦略策定後は、各事業の決算状況や事業実績をもとに、毎年進捗管理（分析・評価・公表）を行うほか、  
社会経済情勢の変化等に応じ、5年ごとを目途に必要な見直しを行うこととしている。

## 2-2 ご意見等を踏まえた戦略案の充実・具体化（主なもの）

## 資料 2

| 論点                | 主な内容                                                                                                                                                                                                                      | 概要版（資料 3）                                                |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 全般                | ・ <b>顧客目線・伝わりやすさ</b> ▶ 本編と参考資料編への分割・再編、専門用語に注釈付記、概要版で要点整理                                                                                                                                                                 | －                                                        |
| 経営方針              | ・ <b>環境変化への対応</b> ▶ 「経営環境の変化への的確な対応、事業や組織の変革等」を経営方針に位置付け                                                                                                                                                                  | P5                                                       |
| 老朽化対策             | ・ <b>老朽化対策の重要性</b> ▶ 各戦略の上位に位置付け、投資・財政計画に的確に反映<br>【電 気】積極的なリプレイス等（リプレイスやオーバーホール等に約360億円の投資）<br>【水 道】計画的な管路・設備更新等（約95億円の投資）<br>【工 水】導水路の複線化やバイパス管路の新設等（約381億円の投資）＜西部工水＞                                                    | 電気 P9 1(1)~(3)、P10<br>水道 P13 1(2)、P14<br>工水 P17 1(1)、P18 |
| 地域貢献              | ・ <b>県産再エネ価値の活用</b> ▶ 環境価値の活用、災害時レジリエンス向上等、新たな地域貢献策を検討する旨を追記                                                                                                                                                              | 電気1 P9(6)                                                |
| 収益確保              | ・ <b>収益確保策</b> ▶ 売電収益向上、料金改定、企業誘致を本文、投資・財政計画へ的確に反映<br>【電 気】リプレイスによる発電量の増、県産再エネの価値向上により、10年後には電力料収入約1.6倍を見込む<br>【水 道】人口減少に応じた給水量・施設規模、適切な料金体系のあり方を関係市とともに検討を進める<br>【工 水】受水企業獲得等による水量増や料金改定を反映させ、10年後には給水収益約1.8倍を見込む ＜西部工水＞ | 電気 P9 1(1)、P10<br>水道 P13 2(1)、P14<br>工水 P17 2(1)、P18     |
| コスト削減             | ・ <b>具体策の明確化</b> ▶ 各事業に具体策を整理・記載<br>【電 気】DXによる予知保全型維持管理、スマート保安等<br>【水 道】遠隔監視・予防保全システム活用等<br>【工 水】既設管路更新に係る最適な手法検討等                                                                                                        | 電気 P9 2(2)<br>水道 P13 2(2)<br>工水 P17 2(2)                 |
| DXの推進             | ・ <b>維持管理の高度化</b> ▶ 各種（事業管理、施設・管路台帳）システムの構築、漏水検知システム、AI、ドローン、ロボットによる点検・保守の高度化<br>・ <b>組織全体での推進、失敗許容の文化醸成</b> ▶ DXリテラシー強化、組織全体でのDXを加速化                                                                                     | 電気 P9 2(3)<br>水道 P13 2(3)<br>工水 P17 2(4)                 |
| 組織づくり<br>（人材、広報等） | ・ <b>職員の主体性と組織の連帯感、企業局の見える化、格調高い広報</b><br>▶ 職員の主体的行動の促進、エンゲージメント向上、<br>▶ 広報内容の見直し、公営企業の役割や意義の発信等について明記                                                                                                                    | 電気 P9 2(4)<br>水道 P13 2(5)<br>工水 P17 2(6)                 |

