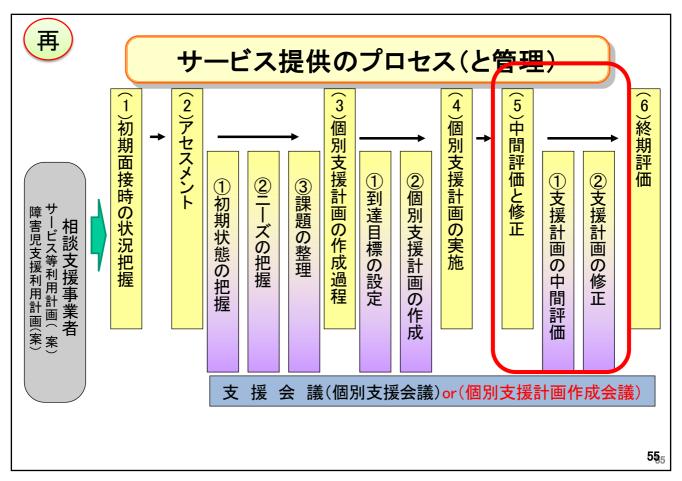


Ⅱ. プロセスごとの内容を理解する (後半)

(5)中間評価と修正(モニタリング)



(5)中間評価と修正 ① 個別支援計画の評価

- ・ 時期(段階)ごとに、支援目標達成度を評価
- 同時に、サービス(支援)の実施内容など個別適性も評価
- 利用者にサービスが適切に提供されているかを評価

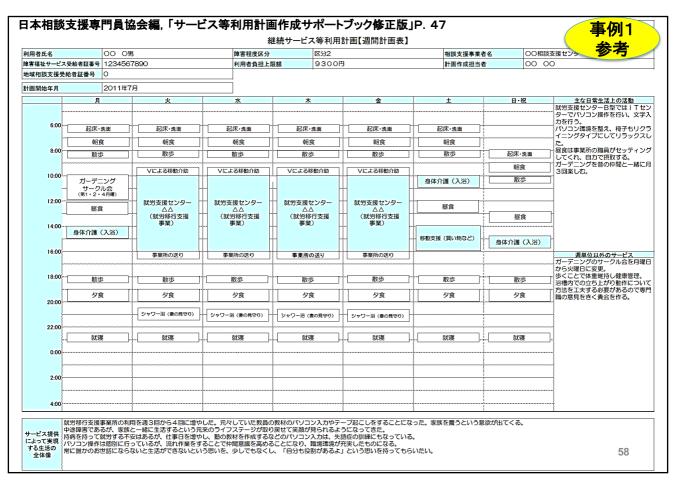
実施方法

- ・ 支援目標の達成度を評価するための情報を収集する
- ・ 情報を時期(段階)ごとに、達成度を評価する
- 達成度は、主目標及び個別目標の観点から評価
- 状態の評価は、初期状態と比較してどれだけ変化したかをベースに評価
- ・ 併せて、利用者の意向や環境の変化なども評価
- 個別支援計画に沿ってサービスが提供されたかを評価
- ・ 分析を記録する

必要なツール

個別支援計画の修正・変更記録票

E	日本相談支援専門員協会編,「サービス等利用計画作成サポートブック修正版」P. 46 事例1												
	モニタリング報告書(継続サービス利用支援)												
	月 者氏名				11 H 1204-11				相談支援事業者名		〇〇相談支援センター		
障害	客福祉サービス受給者証番号	1234567890			利用者負担上限額 93		9300円		計画作成担当者		00 00		
地均	成相談支援受給者証番号	0											
8† E	画作成日	2011年4	月15日	-	モニタリング実施日 2011年6月5日			利用者同意署名欄			OO O男		
			総合的な援助の方針				全体の状況						
	体力をつけて、できる限り作業能力を向上させて、就労の道を探る。 生活リズムの安定をさせ健康にも配慮しながら、本人が好きなことをして充実した生活を送れるようにする。 対象性性											がついた。	
優順	先 立 支援目標	達成 サービス提供状況 時期 (事業者からの聞き取り)			本人の感想・ 満足度	支援目標の達成度 (ニーズの充足度)		今後の課題・ 解決方法	計画変更の サービス サービ 種類の変更 量の変		要性 週間計画の	その他留意事項	
	一日のスケジュールを決	3 - H	朝10時から16時まで(6時	是如け	知け慣れたかったバリコ		5内容が簡単なもの	単なもの 回数を週3回から4回に変		量の変更	変更	パソコン業務内容につい	
	ーロのスクリュールと次 め、体力の向上に努め、 週3回就労移行支援事業 所に通えるようになる。 1	378	制の部がうけるよくでの時間、事業所で過ごすことができた。 パソコンの入力も片手打ちだが入力時間の短縮ができた。	ン操作が	質がながらだがらられている。 だが、左手で打つスが上がった。	はできるようになった。体力も付き、週3回の通所は無理なくできるようになった。		国家を選る目がつせらにまたする。 就労移行支援事業所のサービス管理責任者と連携を 取って、本人の能力にあっ た業務内容に変更してもら う。 工賃が少しアップするか。	有無	須 無	須 無	マ、テープがこしの入力や で、テープがこしの入力や 学校新聞、塾の教材などの 入力に変えて、失語症の訓練を兼ねるとともに自信に つなげる。	
	・年金の手続きをする。 ・特別障害者手当の受給 について検討する。	3ヶ月	厚生年金の手続きは完了。 医師は特障は難しいと。 (妻は求職登録をするとと もに、今の職場へも就職 あっせんを依頼してい	収入が生物され	少ないと心配。早く い。		記了。 影妻の求職活動につ ドバイスする。	妻が働く時間が増えること で家族関係が希薄にならな いか考慮する。		有無	有無	妻の介護負担軽減を図る。	
	昔の仲間と市内のガーデニングへ出かける。 3	12ヶ月	ガーテニングは天候にも左 右されやすいが、そんな時 はDVDを見て楽しんだ。 (友人)	で落ち込	もっていた自分の姿 込む日もあったが、 誘ってくれてよかっ	の幅が広 たことだ	機会が増えて、活動 ながり、ちょっとし ごが勇気が出てき ごがついた。	仲間からの誘いだけではな く、本人から進んで計画が できるようにする方法を考 える。上のライセンスに チャレンジする。	_	有無	有無	ガーデニングの放送大学を TVで視聴して、上のライ センスを取得する。	
	高血圧・高脂血症がある ので健康管理し、体重を 5キロ減らす。	3ヶ月	4キロ減量できた。このまま運動を継続するように。 (主治医)	ている。	が怖いので、注意し 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、	血圧はII る。 油ものを	レく運動している。 E常値を保ってい E控えたり、食事に をうようになった。	引き続き運動を継続。 定期的な受診。 食事管理、野菜や豆を多く 摂取する。	有無	有無	有無	月1回定期	
	週に3回は入浴をする。 5	1ヶ月	脱衣は自力、浴槽の出入り は見守りで可能。浴槽内で の立ち上がり動作に工夫が 必要か。着衣は一部確認が 必要。	で 訓練に通っている日はシャ 本人は毎日 が ワー浴で仕方ないか。 はないか?		ほぼ達成できた。 毎日入浴したいので か?			有無	須 無	専門職の意見を得るように する。現在の通院先の外来 で可能か確認する。		
	留守番ができるようにな る。 6	3ヶ月	月2回の訓練では単語カードなどを使って訓練を行い、着実な回復が見られている。		いことが伝わるよう てきた。うれしい。	用件なら	をしていても簡単な 5実施できるように 伝言メモも書け	引き続き訓練を継続する。	有無	有無	有無	57	



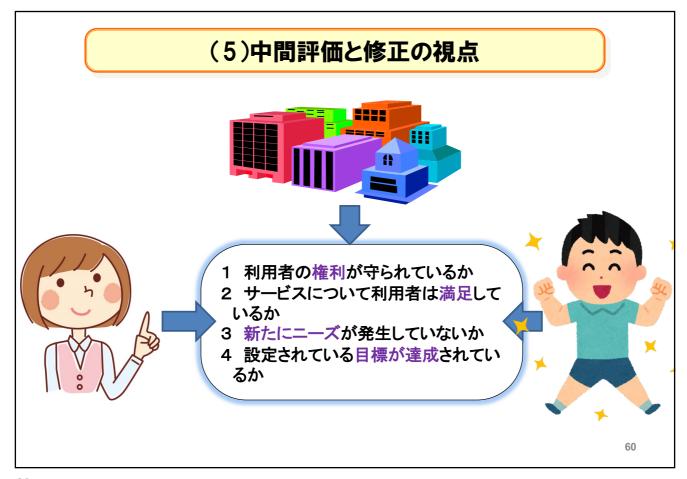
個別議画 の修正・変更暴

個別支援計画の修正・変更記録票の例

利肅名

事例1

_								" " "
	支援標	達		価	達成さ な い 原因の分析	今後の対応(支機容・方法の変襲)	優騰位	担者
1	体力が向上し、一日 のスケジュールを疲労 なくこなし、週3回問題 なく通所できている。	達成	ほぼ達成	未逮		週4回の通所に変更し、引き続き体 カの向上を図り、週5回の通所を目 標とする。	2	〇〇 支援員
2	パソコン入力について、集中力・耐久力がつき、少ない疲労で一定の速度で入力できている。	達成	ほぼ達成	床遠	片手うちの入力スピードは上がったが、入力の内容をもっと関心のあることにしたほうが意欲的に取り組めるのではないか。	入力の内容を、学校新聞や塾の教 材などに変更し、実際に生徒が喜 んでくれるものにする。	1	〇〇 支援員
3	会話でのコミュニケーションが とりやすくなっている。関係機 関との連携を図り、適所リハで の支援が最適なものとなって いる。		ほぼ達成	未遠	言語療法により着実に回復している。本人が関心のある内容で会話をすることで、より回復の可能性が高まるのではないか。	学校新聞の作成後に、実際に生徒と会話をする機会を設けるなど、積極的に会話を楽しめるよう支援する。	3	〇〇 支援員
4		達成	ほぼ達成	未逮				
5		達成	ほぼ達成	未遠				
6		達成	ほぼ達成	未逮				59



(5)中間評価と修正 ②個別支援計画の修正

- 支援目標を達成するために個別支援計画(個別支援)プログラムを修正する
- ・提供されるサービス(支援)内容を修正する
- 利用者に修正や変更の同意を得る

実施方法

- 支援達成度を評価した結果、到達目標に達成していない場合、
 - 〇利用者や家族の要因によるものか
 - 〇スタッフの要因によるものか
 - ○事業所のシステムによるものかなどについて詳しく分析する
- 分析の結果、必要に応じて個別支援計画を修正
- ・ 修正に当たっては、時間軸とサービス(支援)内容の観点から修正・変更
- 個別支援計画の修正・変更に当たっては、利用者に説明し同意を得る
- 個別支援計画の修正・変更とその結果を記録する

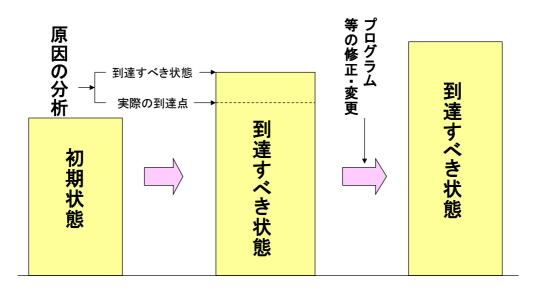
必要なツール

・個別支援計画の修正・変更記録票

61

61

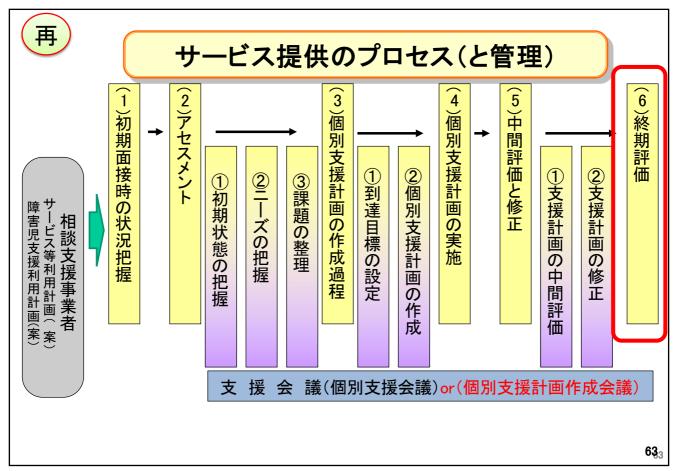
中間評価による個別支援計画の修正



初期評価

第1期評価

第2期評価



(6)終期評価

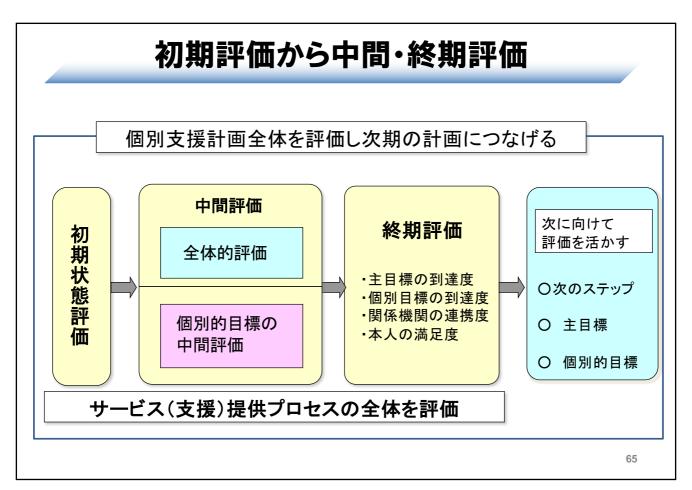
- 支援目標達成度を含めた個別支援計画全体を客観的に評価
- 利用者の状態の変化・満足度などの観点から評価
- 次に向けて評価を活かす

実施方法

- ・ 支援目標に達したかを評価
- 目標が達成されなかったらどの段階まで達成されたか評価
- ・ サービス(支援)提供はスムーズに行われたか評価
- スムーズでなかった場合どこに原因があったか評価
- ・ サービス(支援)提供を受けた利用者はどのように変化したか
- 利用者は提供されたサービス(支援)についてどのような気持ちをもっているか (満足度はどうか)評価
- 次の目標設定を含め終期評価表を作成し、チームにフイードバックする

必要なツール

•終期評価表



				<u> </u>		利潤名			様
	到建標	達		曲	全納翻	利霜	の満度箒見	次の目標定	への意発
1		達成	ほぼ達成	未逮					
2		達成	ほぼ達成	未遠					
3		達成	ほぼ達成	未遠					
4		達成	ほぼ達成	未遠					
5		達成	ほぼ達成	未遠					
6		達成	ほぼ達成	未遠					
総非	舌コメント	,	-			l		-	

プログラム及びサービスに対する満足度調査(例)

- 1 このプログラムの質はどの程度でしたか。該当するものに〇印をつけてください。
 - ① とてもよかった ② よかった ③ どちらともいえない ④よくなかった
- 2 友人がこのプログラムを受けたいと希望したら、このプログラムを推薦しますか。
 - ① 積極的に推薦する ② 推薦する ③ どちらともいえない ④ 推薦しない
- 3 プログラムを受けた量に満足はしていますか。
 - ① とても満足している ② 満足している ③ どちらともいえない ④ 満足していない
- 4 このプログラムは、役立ちましたか。
- ① とても役に立った ② 役に立った ③ どちらともいえない ④ 役に立たなかった
- 5 全体的にこのプログラムに満足しましたか。
 - ① とても満足している ② 満足している ③ どちらともいえない ④ 満足していない
- 6 もしこのプログラムがもう一度あったら、このようなプログラムをもう一度受けたいと思いますか。
 - ① 積極的に受けたい ② 受けたい ③ どちらともいえない ④ 受けようと思わない

67

67

NO. 3

サビ児管基礎研修サービス(支援)提供のプロセス

Ⅲ. サービス(支援)提供における管理



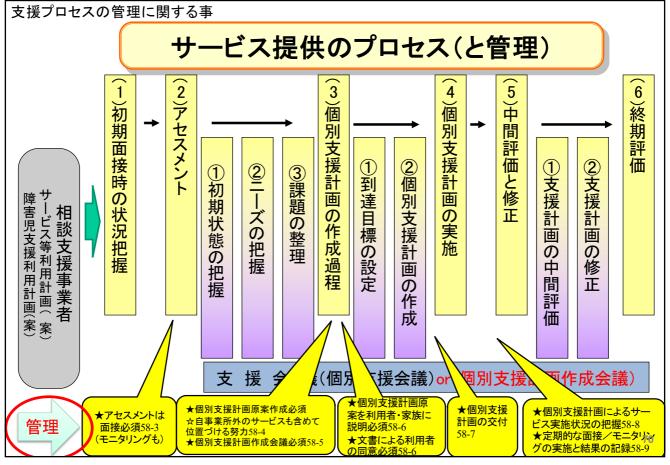
サービス管理責任者の4つの役割



1 支援プロセスの管理に関する事

- (1) 個別支援計画の作成に関する業務(基準省令第58条-1(以下同))
 - ① 利用者に対する面接等によるアセスメント及び支援内容の検討(第58条-2、-3)
 - ② 個別支援計画の原案作成(第58条-4)
 - ③ 個別支援計画作成に係る会議の運営(第58条-5)
 - ④ 利用者・家族に対する個別支援計画案の説明と文章による同意(第58条-6)
 - ⑤ 利用者に対する個別支援計画の交付(第58条-7)
 - ⑥ 個別支援計画の実施状況の把握(モニタリング)による見直しと計画の変更(第58条-8、-9)
 - a. 定期的な利用者への面接
 - b. 定期的なモニタリング結果の記録
- (2) 当該サービス提供事業所以外における利用状況の把握(第59条-1)
- (3)自立した日常生活が可能と認められる利用者に対する必要な支援の提供(第59条-2)
- 2 サービス提供者(職員・従業者)への指導・助言に関する事(第59条-3)
- 3 関係者や関係機関の連携に関する事(第210条-6-3、第161条、総合支援法42条等)
- 4 その他(利用者満足度や第三者評価等)に関する事(総合支援法第42条等)

69



(1) 支援会議

- 個別支援計画の作成等のために定期的に支援会議を実施する
- 利用者やサービス(支援)提供職員の他、必要に応じて家族、関連機関の職員と開催する
- サービス(児童発達支援)管理責任者は支援会議が効率的に運営されるようマネジメントする

実施方法

- 支援会議はチームアプローチの場であり、サービス(支援)提供職員と個別支援計画を 実現していく場であることを認識する
- サービス(支援)提供職員と個別支援計画を協働して検討し作成していく
- ・ サービス(児童発達支援)管理責任者は適時、指導・助言を実施する
- 担当した個別支援計画の説明などサービス(支援)提供職員の教育の場でもある
- 他の支援方法の導入などチームでサービス(支援)提供の工夫を凝らす
- 支援会議運営マニュアルなどを作成しておくと効果的な運営が可能となる
- ・ 支援会議の内容を記録しておく

必要なツール

• 支援会議記録表

71

71

(2) サービス(支援)提供職員に対するマネジメント

- •チームマネジメントが基本であること
- ・利用者の権利擁護などの幅広い視点を伝えること
- ・高度な専門的知識・技術の獲得のための研修などの企画・運営

実施方法

- ・ 大きな成果は良好なチームワークで生まれるという意識の徹底
- チームの共通目標を設定し課題を共有すること
- チームメンバーのやる気を引き出すこと
- 情緒的コミュニケーションと課題的コミュニケーションを図る
- メンバーの役割を明確にし、適材適所に心がける
- チームのルールは、明確にしておく
- コーチング技法を身につける
- ・ 成果(アウトカム)主義の導入
- ・ 育成方法の検討

指導・助言と支援記録の書き方

73

73

助言・指導とは?

- ・ 助言:助けになることをいうこと
- 指導:教えみちびくこと

(三省堂 Web Dictionary: http://www.sanseido.net/)

対人サービスの質の維持の向上のため の助言・指導

支援の質の維持・向上を目的として、本人では気付かない点について、経験・知識の豊富な者が専門的経験や科学的知見に基づいて、改善点等を伝えること

75

75

スーパービジョンとは

「援助者の専門的実践についての指導・調整・教育・評価する立場にある機関の管理運営責任を持つ職員が行うもので、スーパーバイジーとの信頼関係を基底にその人の仕事を管理し、教育し、指示することによって専門家としての熟成を図るものである。スーパーバイザーの究極の目的は、機関の方針と手続きに従って、利用者へのサービスが量的・質的に最高の水準となるように取り組むことである」

高橋学. スーパービジョンの定義と展開過程 ケアマネジャー 2010; 12: 20-25.

助言・指導に当たらないもの

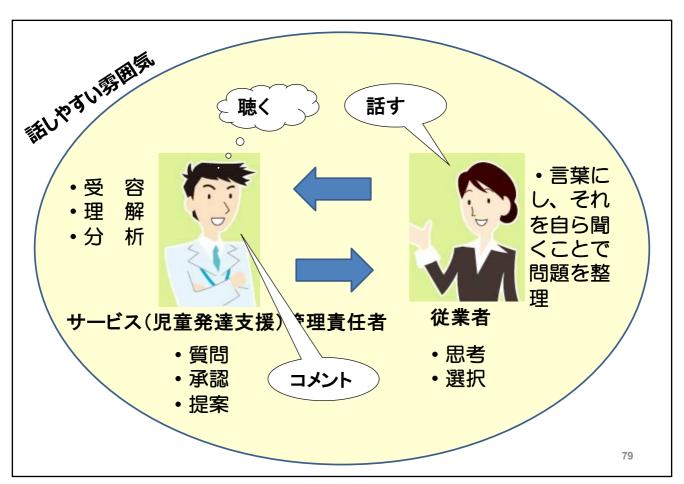
- 事実に基づかないもの
- ・ 感情的な表現での伝達
- 専門的経験や科学的根拠に裏打ちされないもの
 - → 科学的根拠だけでは現場にあてはまる説明が難しいかもしれない
 - → 経験だけでは、主観的なものになりがちである

77

77

助言・指導をする場所

- ○助言・指導用の時間を取り、個室で行う
- 実際の支援場面に同行し、その場で効果的な 支援方法を伝える
- × パソコンが並んだデスクで、記録を書きながら の会話
 - →「ながら指導・ながら(スーパー)ビジョン」



助言・指導の効率と効果

教員の新しいスキルについての研究(メタ分析)

トレーニング内容	知識 の獲得	支援スキル の習得	実践で 使ってみる
新しい支援スキルの知識の提供とその議論 (講義)	10%	5%	0%
新しい支援スキルの(講師に よる)実演	30%	20%	0%
新しい支援スキルを実際に体 験学習し、フィードバックを得る	60%	60%	5%
新しい支援スキルを実際の現場で、実際に行い、フィード バックを得るコーチング	95%	95%	95%

Joyce B, Showers B: Student achievement through staff development (3rd edition), Association for Supervision and Curriculum Development, Alexandria, VA, 2002.

助言・指導(振り返りやスーパービジョン)において、

記録がない = 支援をしていない

81

81

サービス(支援)提供における支援記録

- 支援の継続性の担保
- 支援の質の向上:振り返り、計画の修正
- 事故(・訴訟)、トラブル時の際の資料

支援のための行動と記録はワンセット 毎日、毎回記録しましょう

記載のポイント

- ・誰が読んでも同じように解釈できるように記載する(あいまいな表現は避ける)明確に、具体的に
- 事実と判断・計画は分けて記載する
- ・トピック(支援目標)ごとに<u>簡潔に</u>記載する

83

83

記載方法の1つ:SOAP

S:Subjective(主観的情報)

本人からの情報

本人の言葉を<u>そのまま</u>使う (異なる言葉、支援者の言葉に置き換えない)

O: Objective (客観的情報)

観察した情報:表情、姿勢、周囲の状況など

A: Assessment (アセスメント)

主観・客観情報から考えられること

P: Plan (計画)

アセスメントの結果を踏まえた今後の計画 (現在の支援を「変更せず継続する」ことも計画です)

原則的に情報、アセスメント、計画はワンセットで記載

記載例

目標 1日3回、バランスの取れた食生活を送る

- S: 野菜をとらなきゃと思うんだけど、最近高いんだ よね。
- O: 昼食時、ツナタマゴサンドと一緒に野菜ジュースを飲んでいる。
- A: 生活費を考えながら、バランスよく栄養を取る工 夫をしている
- P: 今回の工夫を支持するとともに、野菜の価格が 高騰している際には価格の安定している冷凍野 菜の活用なども提案してみる

85

85

こんな場面をどう記録するか



避けたい記録の例

目標 就労につながるよう、パソコンスキルを身に着ける

S:あんなのやっても意味ないですよ

O:BMプログラムに参加しないため、声かけするが上記のように悪態をつく。

A: プログラムの必要性が理解できていない

P: プログラムの必要性を再度伝え、参加を促す

87

87

記載時の注意

- 価値判断を含むような記載はしない
- 利用者本人が読んでも不快にならないように (記録の開示を求められても大丈夫ですか?)
- ・ 複数の意味にとれる略語、施設独自の略語は 避ける(第三者が読んでも分かるように)

先ほどの記録を見てみると

目標 就労につながるよう、パソコンスキルを身 に着ける

第三者に分からない略語

S:あんなのやっても意味ないですよ

O:BMプログラムに参加しないため、声かけす るが上記のように悪態をつく。 価値判断を含む

A: プログラムの必要性が理解できていない

P:プログラムの必要性を再度伝え、参加を促す

一方的な決めつけ:本人が読んでも大丈夫?。。

89

書き直してみると

目標就労につながるよう、パソコンスキルを身に着ける

S:あんなのやっても意味ないですよ

O:ビジネスマナーのプログラム開始時間以降も 休憩室におり、声掛けしたところ、スタッフに 背をを向けたまま上記のように答える。

A: 本人にとっては現在のプログラムが 有益と感じられていない様子。

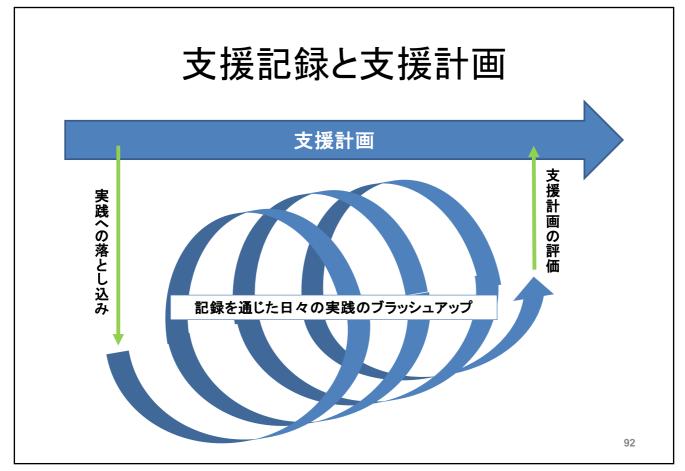
ニーズに即していない可能性も考えられる。

P:理由について尋ねると共に、 支援目標に即したプログラムであるか再検討する。

記録を書くことでもたらされるもの

- ・支援への姿勢の見直し
- 支援の意図、意義の共有・明確化 必然性に欠ける支援は記録することが難しい、またはアセスメントの過程で淘汰される
- 個々の支援のレベルアップ 個々の支援者が何を観察し、どのように判断し、 何を計画したかを毎回意識すること、またこれら が明文化されることで他のスタッフからも提案、意 見をしやすくなる

91



(3) サービス(支援)提供の管理と虐待防止

1 虐待防止マニュアルの作成

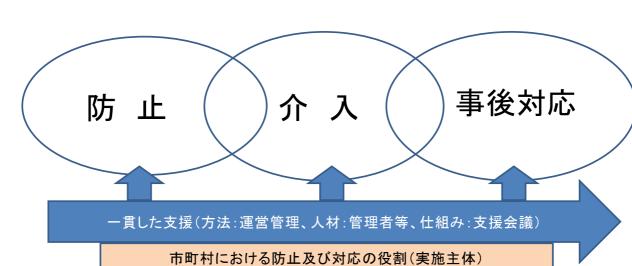
サービス(児童発達支援)管理責任者は、虐待防止に取り組むとともに、虐待防止マニュアルの作成を必ず行う。

- 2. 利用者の権利擁護の徹底を図る
- 3. 虐待防止は、関係機関(市町村、市町村障害者 虐待防止センター、自立支援協議会等)との連携 が必要である。
- 4. 職員間のコミュニケーションの促進を図る

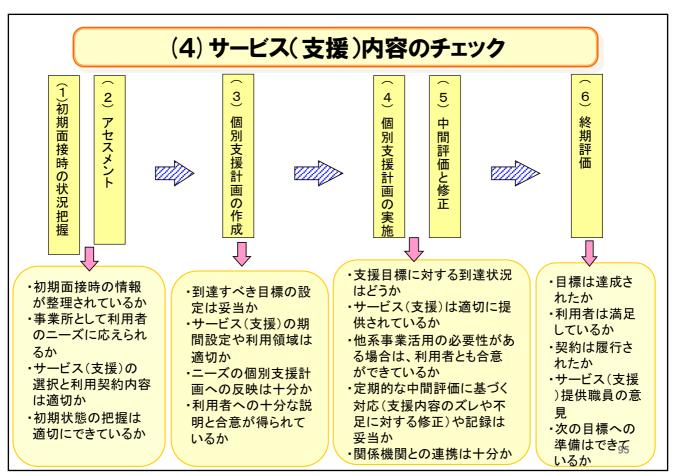
93

93

虐待防止及び対応(施設従事者等)



都道府県の役割(法人指導監査等)



Ⅳ. サービス(支援)の評価

(1)サービス(支援)の評価基準(例示)

評価の項目

1. 質の高いサービス

(支援)の提供

評価の基準

- ①利用者の到達目標達成度
- ②利用者や家族の満足度
- ③サービス(児童発達支援)管理責任者自身の自己評価の導入
- ④苦情解決件数
- |⑤質の第三者評価の導入
- 2. 事業の推進・効率化
- |①地域や就労系事業へ移行した利用者数、定着率
- ②利用者数の増減、サービス利用期間
- ③リーダーシップの発揮
- ④効率的な支援会議の運営
- ⑤地域関係機関との円滑な連絡調整(地域自立支援協議会の 活用度)
- ⑥事業所、利用者と社会資源との関係図の作成
- 3. 人材の育成・強化
- ①資格取得の促進 (キャリアアップ)による有資格者数
- ②職員育成(OFF-JT)プログラムの有無、外部研修会等への参加・発表件数、OJTの実施件数(時間)
- ③職員間の良好なコミニュケーション

97

97

(2)サービス(児童発達支援)管理責任者の役割と確認

- まず、各サービス(支援)提供職員のアセスメント結果等を通じて、利用者の現在の状態を把握する。(助言・指導の根拠を持つ。)
- 各サービス(支援)内容を相互に活かしあえるよう、サービス全体を眺めて適切なマネジメントを行う。その際、リスクマネジメントの観点も必要。
- その上で各サービス(支援)提供職員の支援内容をチェックし、利用者がエンパー ワメントできるよう、適切な助言・指導を行うことが重要。
- 各サービス(支援)提供職員の意思統一を図るため、定期的(少なくとも3ヶ月に 1回)、又は必要に応じて、適時会議等を企画運営する。







- 常に利用者の意向を把握し、各サービス(支援)内容が意向を反映したものとなるよう調整する。
- 仮に、利用者の意向が支援方針と大きく異なり、意向の反映が困難な場合には、サービス (支援)内容を工夫するとともに、利用者及び家族へ十分に説明し、同意を得ることが必要。
- サービス(支援)開始から終了までのスケジュールを管理し、支援内容の優先順位付けを 行う。
- 地域生活への円滑な移行を図るため、様々な社会資源を活用できるよう、サービス(支援) 終了後の生活を想定し、必要に応じて助言・指導、地域関係機関等との連携・調整を行う。 (利用者自身が連絡・調整を行うことを支援する場合もある。)
- サービス(支援)終了時には、必ず総括し、利用者の目標達成度や満足度、地域生活移行後の状況等から、サービス(支援)全体のチェックを行う。(反省点を踏まえ今後のケースに活かす。)



(3)サービス(支援)事業の各評価

- 利用者自身よるユーザー評価
- 事業所が自ら行う、内部評価
- 第三者による外部評価
- 行政による評価(行政監査を含む)
- その他の評価(上記の組み合わせを含む)



サービス管理責任者の4つの役割



1 支援プロセスの管理に関する事

- (1) 個別支援計画の作成に関する業務(基準省令第58条-1(以下同))
- ① 利用者に対する面接等によるアセスメント及び支援内容の検討(第58条-2、-3)
- ② 個別支援計画の原案作成(第58条-4)
- ③ 個別支援計画作成に係る会議の運営(第58条-5)
- ④ 利用者・家族に対する個別支援計画案の説明と同意(第58条-6)
- ⑤ 利用者に対する個別支援計画の交付(第58条-7)
- ⑥ 個別支援計画の実施状況の把握(モニタリング)による見直しと計画の変更(第58条-8、-9)
 - a. 定期的な利用者への面接
 - b. 定期的なモニタリング結果の記録
- (2) 当該サービス提供事業所以外における利用状況の把握(第59条-1)
- (3) 自立した日常生活が可能と認められる利用者に対する必要な支援の提供(第59条-2)
- 2 サービス提供者(職員・従業者)への指導・助言に関する事(第59条-3)
- 3 関係者や関係機関の連携に関する事(第210条−6-3、第161条、総合支援法42条等)
- 4 その他(利用者満足度や第三者評価等)に関する事(総合支援法第42条等)

101

