

富山県 商工労働部経営支援課 御中

中小企業事業承継支援アンケート調査業務委託  
調査報告書  
概要版

平成30年2月

## 目次

I 調査概要.....	1
1. 調査の目的.....	1
2. 調査対象企業.....	1
3. 有効回答件数・回収率.....	2
4. 調査の方法.....	2
5. 調査の期間.....	2
6. 調査実施機関.....	2
7. 調査報告書の読み方及び注意事項.....	2
II アンケート結果.....	3
1. 富山県内事業者の概況.....	3
2. 今後の事業運営方針と事業承継.....	5
3. 事業承継の準備の状況.....	12
4. 事業の譲渡・売却・統合（M&A）.....	13

# I 調査概要

## 1. 調査の目的

富山県内の会社経営者や個人事業主における事業承継の課題やニーズを把握することを目的に、アンケート調査を実施した。

## 2. 調査対象企業

下記、条件 1～4 に該当する中小企業または個人事業主の中から 5,000 社を無作為抽出した。

条件 1：中小企業基本法第 2 条第 1 項に定義される以下の中小企業者

業種分類	中小企業基本法第 2 条第 1 項の定義
製造業その他	資本金の額又は出資の総額が 3 億円以下の会社又は常時使用する従業員の数が 300 人以下の会社及び個人
卸売業	資本金の額又は出資の総額が 1 億円以下の会社又は常時使用する従業員の数が 100 人以下の会社及び個人
小売業	資本金の額又は出資の総額が 5 千万円以下の会社又は常時使用する従業員の数が 50 人以下の会社及び個人
サービス業	資本金の額又は出資の総額が 5 千万円以下の会社又は常時使用する従業員の数が 100 人以下の会社及び個人

条件 2：本社所在地が富山県の中小企業者

条件 3：60 歳以上の経営者（2017 年 12 月 1 日現在）

条件 4：以下の法人格の中小企業者

法人格	
(個人企業)	投資法人
株式会社	特定目的会社
有限会社	弁護士法人
合資会社	行政書士法人
合名会社	司法書士法人
学校法人	社会保険労務士法人
医療法人	土地家屋調査士法人
社会福祉法人	税理士法人
農事組合法人	特許業務法人
監査法人	労働金庫
特定非営利活動法人	信用組合
合同会社	信用金庫

### 3. 有効回答件数・回収率

調査対象件数	5,000 件
有効回収件数	1,534 件
有効回収率	30.7%

### 4. 調査の方法

調査対象企業に対して郵送アンケート調査を実施した。



### 5. 調査の期間

平成 29 年 12 月 13 日～平成 30 年 1 月 26 日

### 6. 調査実施機関

株式会社東京商工リサーチ富山支店 及び 本社（市場調査部）

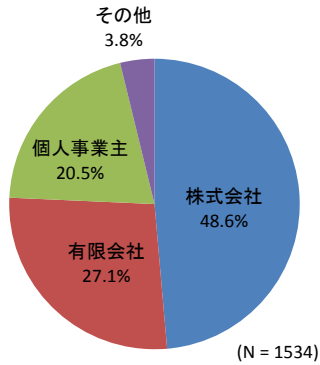
### 7. 調査報告書の読み方及び注意事項

- 各ページの集計表は、上段が件数、下段が割合を表わしている。
- 図表中の構成比率は、小数点第 2 位以下を四捨五入している関係で、必ずしも 100.0%とはならない。
- 複数回答の設問は、回答が 2 つ以上ありうるため、合計は 100%を超えることもある。
- 図表中の「N」とは回答件数の総数のことで、100%が何件の回答に相当するかを示す比率算出の基数である。
- 本書ではクロス集計結果を掲載している。一部、表側のサンプル数が少なく、統計的な有意性が低いものもあるが、参考として掲載している（表中\*で表示）。ただし、サンプル数が 30 未満のものについては、原則としてコメントしていない。コメントのあるものについては、参考程度とされたい。
- 単純集計のグラフは円グラフとし、併せて集計表も記載し、全体傾向と各属性の傾向を比較している（業種に関しては、回答数の降順に並び替えた棒グラフとしている）。また、各属性別の回答に関しては、集計表上の割合に対し、全体値と比べ±10%以上の幅のある回答に関しては、+10%は 、-10%は  に着色し、視覚化を図っている。
- 複数回答可のグラフ及び集計表に関しては、回答数の降順に並び替えている（「その他」を除く）。また、各属性別の回答に関しては、単純集計の処理に準じている。
- 無回答については、除外して集計している（一部属性については、クロス集計時における全体集計のサンプル母数との合計を合わせるため無回答も含めている）。

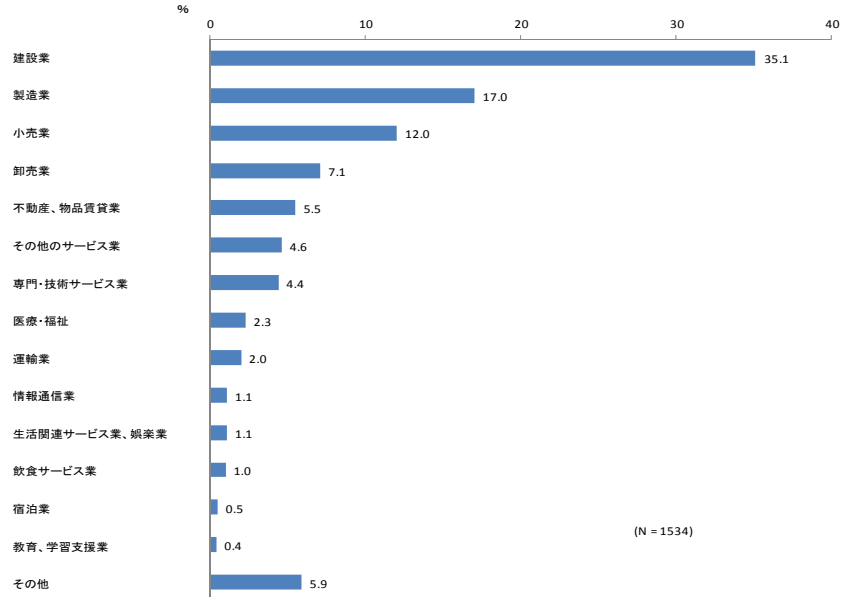
## Ⅱ アンケート結果

### 1. 富山県内事業者の概況

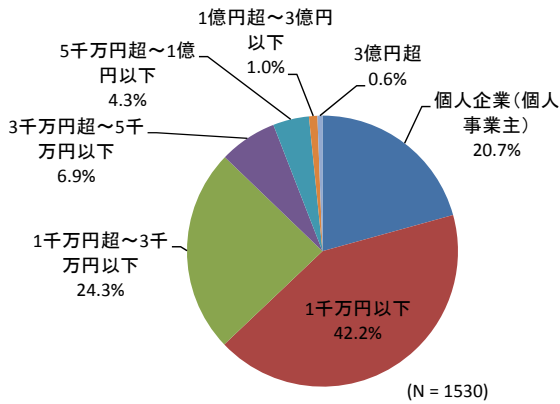
#### (1) 企業形態



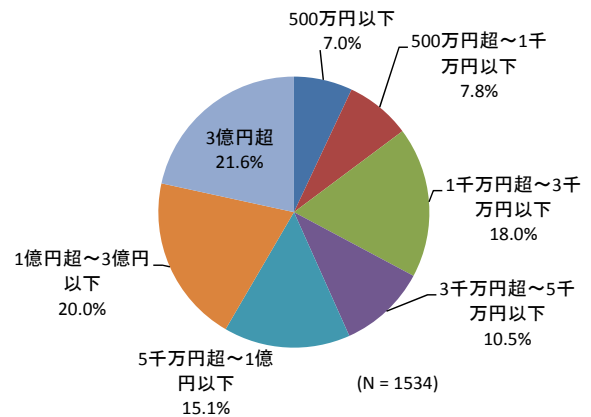
#### (2) 業種



#### (3) 資本金

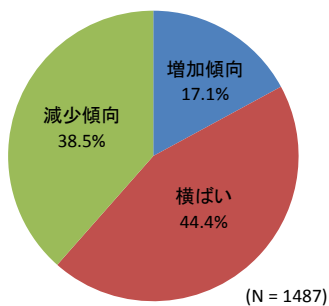


#### (4) 売上高

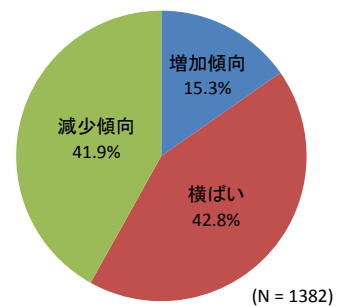


#### (5) 最近3年間の売上高及び経常利益

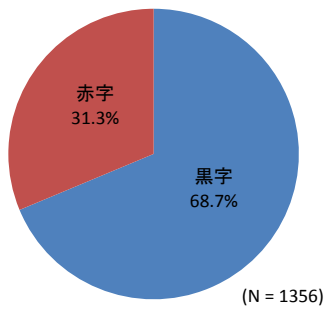
##### 〔売上高〕



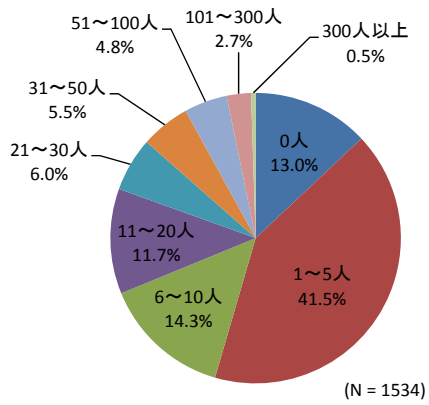
##### 〔経常利益〕



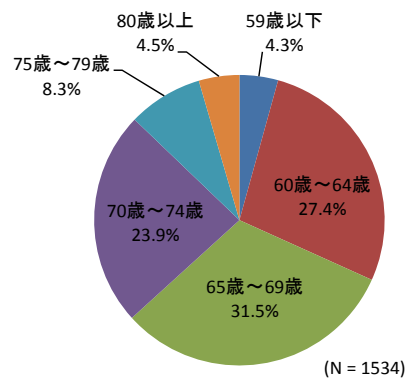
[当期利益]



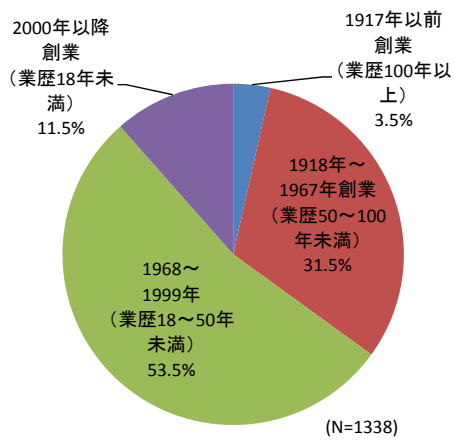
(6) 従業員数



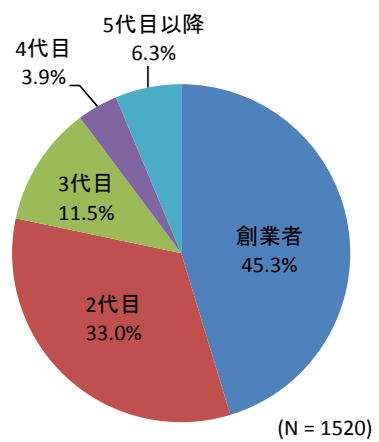
(7) 現経営者の年齢



(8) 創業年



(9) 何代目



## 2. 今後の事業運営方針と事業承継

### (1) 今後の事業運営方針

「現状を維持したい」が53.2%と過半数以上を占め、次いで「拡大したい」が25.6%、「廃業したい」が15.0%、「縮小したい」が6.2%となった。概ね現状維持から拡大意向を持った事業者が8割近くを占めている。

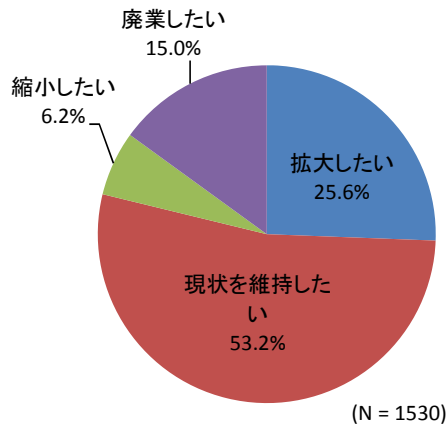
属性別でみると、企業形態では「株式会社」が「拡大したい」が37.7%と全体値よりも高くなっているのに対し、「個人事業主」では「廃業したい」が36.6%と全体値よりも高くなっており、「個人事業主」では廃業の可能性が高い傾向がみられた。

売上高では、売上額の小さい企業ほど「廃業したい」が高くなり、「500万円以下」では63.0%と6割以上を占めるに至っており、ここでも廃業の可能性が高まっている傾向がみられた。

当期利益でみると、「赤字」事業者では「拡大したい」が14.2%と全体値よりも低い一方、「廃業したい」は27.4%と高くなっている。対する「黒字」事業者は「廃業したい」は7.8%にとどまっている。

現経営者の年齢では、高齢の経営者ほど「拡大したい」が概ね低くなり、「80歳以上」では13.2%となっている。

総じて「個人事業主」や売上高の小さい事業者、業績動向の芳しくない事業者ほど「廃業したい」とする回答が高くなる傾向がみられ、これらの小規模事業者ほど廃業のリスクが高まっているといえよう。



		全体	拡大したい	現状を維持したい	縮小したい	廃業したい
全体		1530	391	814	95	230
		100.0	25.6	53.2	6.2	15.0
企業形態	株式会社	743	280	388	31	44
		100.0	37.7	52.2	4.2	5.9
	有限会社	414	74	244	26	70
		100.0	17.9	58.9	6.3	16.9
	個人事業主	314	20	145	34	115
	100.0	6.4	46.2	10.8	36.6	
	その他	59	17	37	4	1
		100.0	28.8	62.7	6.8	1.7
売上高	500万円以下	108	9	24	7	68
		100.0	8.3	22.2	6.5	63.0
	500万円超～1千万円以下	120	9	47	19	45
		100.0	7.5	39.2	15.8	37.5
	1千万円超～3千万円以下	275	30	150	23	72
		100.0	10.9	54.5	8.4	26.2
	3千万円超～5千万円以下	161	29	93	18	21
		100.0	18.0	57.8	11.2	13.0
5千万円超～1億円以下	230	51	154	11	14	
	100.0	22.2	67.0	4.8	6.1	
1億円超～3億円以下	306	84	200	14	8	
	100.0	27.5	65.4	4.6	2.6	
3億円超	330	179	146	3	2	
	100.0	54.2	44.2	0.9	0.6	
当期利益	黒字	931	286	534	38	73
		100.0	30.7	57.4	4.1	7.8
	赤字	424	60	199	49	116
		100.0	14.2	46.9	11.6	27.4
年齢	59歳以下	66	23	38	2	3
		100.0	34.8	57.6	3.0	4.5
	60歳～64歳	421	130	226	21	44
		100.0	30.9	53.7	5.0	10.5
	65歳～69歳	481	113	273	31	64
		100.0	23.5	56.8	6.4	13.3
	70歳～74歳	366	91	167	25	83
	100.0	24.9	45.6	6.8	22.7	
75歳～79歳	128	25	75	8	20	
	100.0	19.5	58.6	6.3	15.6	
80歳以上	68	9	35	8	16	
	100.0	13.2	51.5	11.8	23.5	

(2) 引退後の事業継続

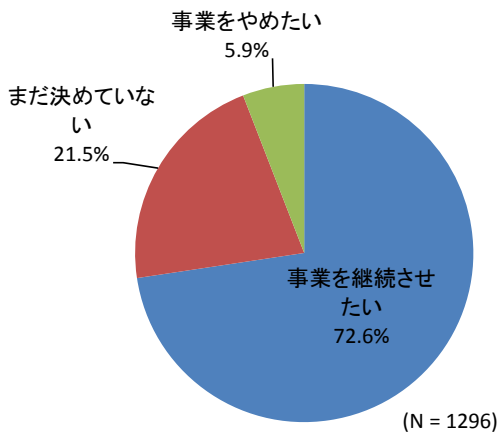
「事業を継続させたい」が72.7%を占め、事業を継続させる意欲のある企業が7割以上を占めている。次いで「まだ決めていない」が21.5%、「事業をやめたい」が5.9%となっており、こうした結果からは、廃業の可能性はそれほど高くないといえる。

しかしながら、企業形態でみると、「個人事業主」では「事業を継続させたい」が52.6%を占めるものの全体値よりも低く、「事業をやめたい」は20.9%と全体値よりもやや高くなっている。

直近の年間売上高では、売上高が3千万円以下の事業者では「事業を継続させたい」が全体値よりも10ポイント以上低くなっている。また、「500万円以下」では35.0%となり、さらに「事業をやめたい」が30.0%と全体値よりも高く、小規模事業者の廃業する可能性が高いことがうかがえる。

現経営者の年齢でみると、高齢の経営者ほど「事業を継続させたい」が高くなり、「80歳以上」では86.3%となり、自身の事業の継続を望んでいる。

総じて、事業運営方針と同様の傾向がみられ、「個人事業主」等の小規模事業者ほど廃業の可能性が高まっているといえよう。

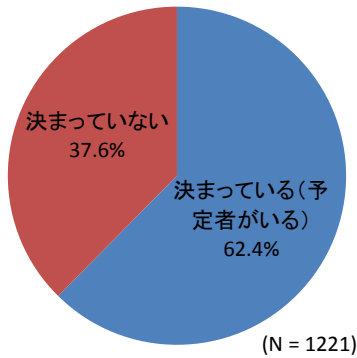


		全 体	事業を継続させたい	まだ決めていない	事業をやめたい
全 体		1296	942	278	76
		100.0	72.7	21.5	5.9
企 業 形 態	株式会社	700	565	122	13
		100.0	80.7	17.4	1.9
	有限会社	342	227	95	20
		100.0	66.4	27.8	5.8
	個人事業主	196	103	52	41
	100.0	52.6	26.5	20.9	
	その他	58	47	9	2
	100.0	81.0	15.5	3.4	
売 上 高	500万円以下	40	14	14	12
		100.0	35.0	35.0	30.0
	500万円超～1千万円以下	73	30	27	16
		100.0	41.1	37.0	21.9
	1千万円超～3千万円以下	202	116	61	25
		100.0	57.4	30.2	12.4
	3千万円超～5千万円以下	139	89	42	8
		100.0	64.0	30.2	5.8
5千万円超～1億円以下	217	165	45	7	
	100.0	76.0	20.7	3.2	
1億円超～3億円以下	297	231	59	7	
	100.0	77.8	19.9	2.4	
3億円超	328	297	30	1	
	100.0	90.5	9.1	0.3	
年 齢	59歳以下	63	31	31	1
		100.0	49.2	49.2	1.6
	60歳～64歳	376	262	87	27
		100.0	69.7	23.1	7.2
	65歳～69歳	416	308	85	23
		100.0	74.0	20.4	5.5
	70歳～74歳	282	211	53	18
	100.0	74.8	18.8	6.4	
75歳～79歳	108	86	17	5	
	100.0	79.6	15.7	4.6	
80歳以上	51	44	5	2	
	100.0	86.3	9.8	3.9	

(3) 後継者について

後継者については「決まっている（予定者がいる）」が 62.4%を占め、予定者を含め後継者を決めている企業が 6 割超を占めた。

一方、後継者が「決まっていない」が全体値よりも高い傾向にあるのは、属性別でみると、資本金「5千万円超～1億円以下」（48.4%）、事業承継の準備状況では「準備できていない」（69.4%）、M&Aに「関心がある」（52.9%）などであった。また、売上高では、1千万円以下の事業者では「決まっていない」が高くなる傾向がみられた。

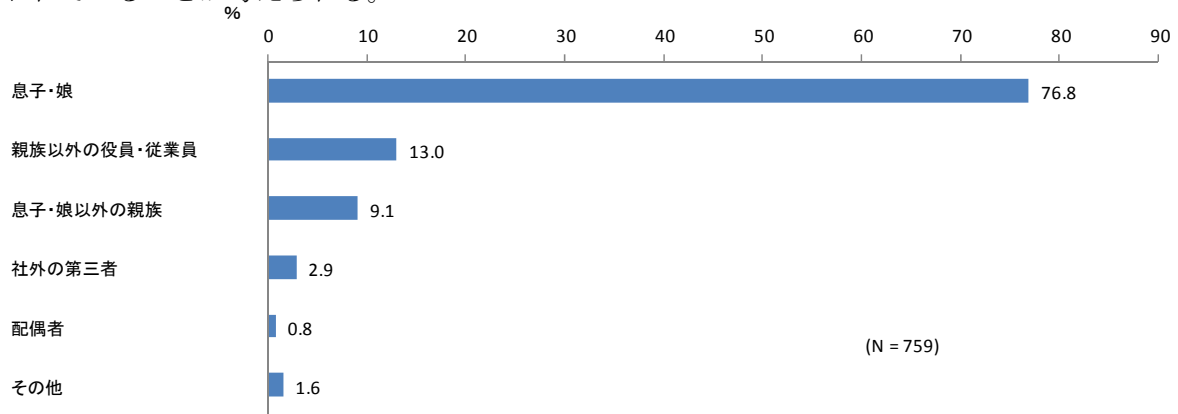


		全 体	決まっている (予定者がいる)	決まっていない
全 体		1221	762	459
		100.0	62.4	37.6
資 本 金	個人企業(個人事業主)	159	100	59
		100.0	62.9	37.1
	1千万円以下	527	338	189
		100.0	64.1	35.9
	1千万円超～3千万円以下	341	222	119
		100.0	65.1	34.9
	3千万円超～5千万円以下	104	59	45
		100.0	56.7	43.3
	5千万円超～1億円以下	62	32	30
	100.0	51.6	48.4	
1億円超～3億円以下	* 15	5	10	
	100.0	33.3	66.7	
3億円超	* 9	3	6	
	100.0	33.3	66.7	
無回答	* 4	3	1	
	100.0	75.0	25.0	
売 上 高	500万円以下	* 28	13	15
		100.0	46.4	53.6
	500万円超～1千万円以下	56	26	30
		100.0	46.4	53.6
	1千万円超～3千万円以下	177	102	75
		100.0	57.6	42.4
	3千万円超～5千万円以下	132	81	51
		100.0	61.4	38.6
	5千万円超～1億円以下	210	147	63
	100.0	70.0	30.0	
1億円超～3億円以下	292	194	98	
	100.0	66.4	33.6	
3億円超	326	199	127	
	100.0	61.0	39.0	
無回答	-	-	-	
	-	-	-	
事 業 承 継 の 準 備 状 況	十分準備できている	82	68	14
		100.0	82.9	17.1
	ある程度準備できている	429	349	80
		100.0	81.4	18.6
	あまり準備できていない	307	191	116
		100.0	62.2	37.8
	準備できていない	206	63	143
	100.0	30.6	69.4	
現時点で準備の必要性はない	139	55	84	
	100.0	39.6	60.4	
無回答	58	36	22	
	100.0	62.1	37.9	
M & A	関心がある	191	90	101
		100.0	47.1	52.9
	あまり関心がない	320	192	128
		100.0	60.0	40.0
	関心がない	597	398	199
	100.0	66.7	33.3	
無回答	113	82	31	
	100.0	72.6	27.4	

\* サンプル数が少なく、統計的な有意性は低い。

(4) 後継者（後継予定者）との関係

後継者（後継予定者）との関係は「息子・娘」が76.8%と圧倒的に高くなっている。この傾向は属性別でみても、大きな差異はない。参考程度とはなるが、資本金が5千万円超の事業者においては、「息子・娘」以外の後継者の比率が全体値よりも高くなっており、大規模の事業者ほど「親族外」の承継が行われていることが考えられる。



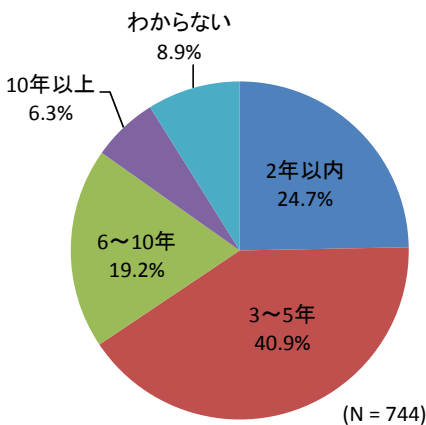
	全体	息子・娘	親族以外の役員・従業員	息子・娘以外の親族	社外の第三者	配偶者	その他	
全体	759	583	99	69	22	6	12	
	100.0	76.8	13.0	9.1	2.9	0.8	1.6	
資本金	個人企業(個人事業主)	100	87	4	8	1	1	-
		100.0	87.0	4.0	8.0	1.0	1.0	-
	1千万円以下	337	268	43	25	4	4	3
		100.0	79.5	12.8	7.4	1.2	1.2	0.9
	1千万円超～3千万円以下	220	164	32	20	12	-	6
		100.0	74.5	14.5	9.1	5.5	-	2.7
	3千万円超～5千万円以下	59	44	9	6	3	-	-
		100.0	74.6	15.3	10.2	5.1	-	-
	5千万円超～1億円以下	32	15	8	7	1	1	2
		100.0	46.9	25.0	21.9	3.1	3.1	6.3
1億円超～3億円以下	* 5	3	1	1	-	-	-	
	100.0	60.0	20.0	20.0	-	-	-	
3億円超	* 3	1	1	-	1	-	-	
	100.0	33.3	33.3	-	33.3	-	-	
無回答	* 3	1	1	2	-	-	1	
	100.0	33.3	33.3	66.7	-	-	33.3	

\* サンプル数が少なく、統計的な有意性は低い。

(5) 事業承継するのに必要な期間

「3～5年」が40.9%と最も高く、次いで「2年以内」が24.7%、「6～10年」が19.2%となり、5年以内と考えている事業者が65.6%を占めた。

経営者の年齢で見ると、「60歳～64歳」では「6～10年」が40.6%と高くなった。



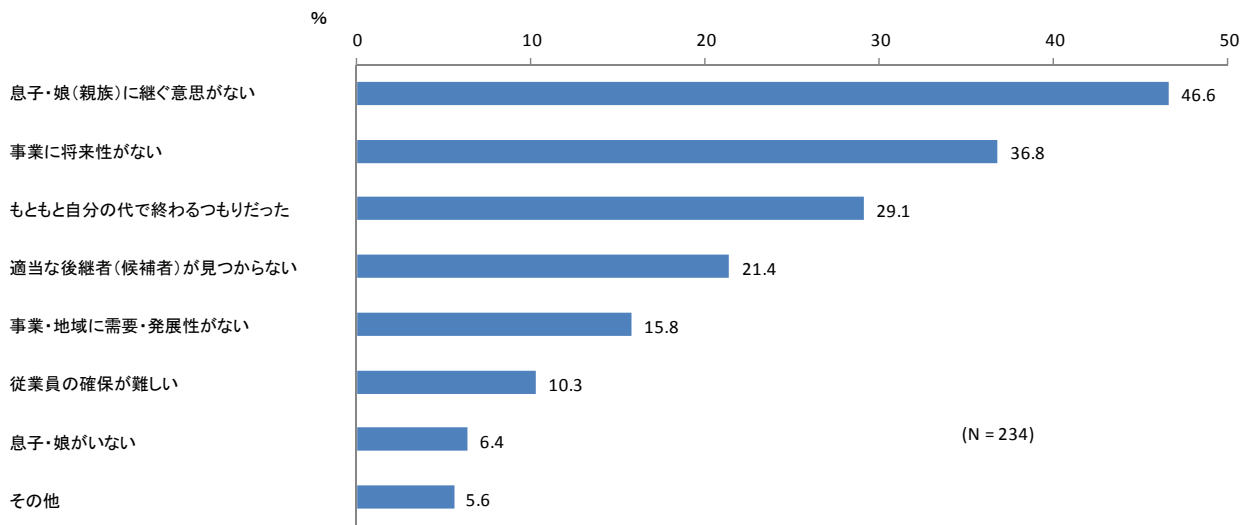
	全体	2年以内	3～5年	6～10年	10年以上	わからない	
全体	744	184	304	143	47	66	
	100.0	24.7	40.9	19.2	6.3	8.9	
年齢	59歳以下	* 13	1	5	5	-	2
		100.0	7.7	38.5	38.5	-	15.4
	60歳～64歳	187	18	67	76	8	18
		100.0	9.6	35.8	40.6	4.3	9.6
	65歳～69歳	253	60	112	41	22	18
		100.0	23.7	44.3	16.2	8.7	7.1
	70歳～74歳	180	53	85	17	11	14
		100.0	29.4	47.2	9.4	6.1	7.8
75歳～79歳	72	31	27	3	3	8	
	100.0	43.1	37.5	4.2	4.2	11.1	
80歳以上	39	21	8	1	3	6	
	100.0	53.8	20.5	2.6	7.7	15.4	

\* サンプル数が少なく、統計的な有意性は低い。

(6) 廃業したい及び事業をやめたい理由

今後の事業運営方針で「廃業したい」、もしくは、引退後の事業継続について「事業をやめたい」と回答した事業者を対象にその理由を確認した。理由としては、「息子・娘（親族）に継ぐ意思がない」が46.6%と最も高く、次いで「事業に将来性がない」が36.8%、「もともと自分の代で終わるつもりだった」が29.1%となった。「事業に将来性がないこと」が、「息子・娘（親族）に次ぐ意思がない」ことの要因になっている可能性もある。

属性別でみると、売上高「1千万円超～3千万円以下」では「事業に将来性がない」が47.2%と全体値よりも高くなった。年齢では「60歳～64歳」でも「事業に将来性がない」が48.8%と全体値よりも高くなった。



	全 体	息子・娘(親族)に継ぐ意思がない	事業に将来性がない	もともと自分の代で終わるつもりだった	適当な後継者(候補者)が見つからない	事業・地域に需要・発展性がない	従業員の確保が難しい	息子・娘がいらない	その他	
全 体	234	109	86	68	50	37	24	15	13	
	100.0	46.6	36.8	29.1	21.4	15.8	10.3	6.4	5.6	
売上高	500万円以下	68	27	17	19	12	12	2	4	4
		100.0	39.7	25.0	27.9	17.6	17.6	2.9	5.9	5.9
	500万円超～1千万円以下	49	23	16	19	7	7	5	2	2
		100.0	46.9	32.7	38.8	14.3	14.3	10.2	4.1	4.1
	1千万円超～3千万円以下	72	40	34	18	16	11	10	5	2
		100.0	55.6	47.2	25.0	22.2	15.3	13.9	6.9	2.8
	3千万円超～5千万円以下	* 21	9	7	6	10	5	3	3	3
		100.0	42.9	33.3	28.6	47.6	23.8	14.3	14.3	14.3
年齢	59歳以下	* 14	8	6	3	3	2	3	-	-
		100.0	57.1	42.9	21.4	21.4	14.3	21.4	-	-
	60歳～64歳	* 8	2	6	3	2	-	1	1	-
		100.0	25.0	75.0	37.5	25.0	-	12.5	12.5	-
	65歳～69歳	* 2	-	-	-	-	-	-	-	2
		100.0	-	-	-	-	-	-	-	100.0
年齢	59歳以下	* 3	2	1	1	1	1	1	-	-
		100.0	66.7	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3	-	-
	60歳～64歳	43	19	21	8	10	8	7	2	5
		100.0	44.2	48.8	18.6	23.3	18.6	16.3	4.7	11.6
	65歳～69歳	66	29	29	22	14	11	12	5	3
		100.0	43.9	43.9	33.3	21.2	16.7	18.2	7.6	4.5
	70歳～74歳	87	42	25	29	19	10	4	4	3
	100.0	48.3	28.7	33.3	21.8	11.5	4.6	4.6	3.4	
年齢	75歳～79歳	* 20	11	4	6	3	5	-	1	1
		100.0	55.0	20.0	30.0	15.0	25.0	-	5.0	5.0
	80歳以上	* 15	6	6	2	3	2	-	3	1
	100.0	40.0	40.0	13.3	20.0	13.3	-	20.0	6.7	

\* サンプル数が少なく、統計的な有意性は低い。

(7) 後継者（後継予定者）が決まっていない理由

後継者について「決まっていない」と回答した事業者に、その理由を尋ねたところ、「自分がしばらく代表者（社長）を続けるので、後継者についてまだ考えていない」が 39.6%、「適当な後継者（候補者）が見つからない」が 34.9%と突出して高く、次いで「息子・娘（親族）に継ぐ意思がない」が 29.7%となった。

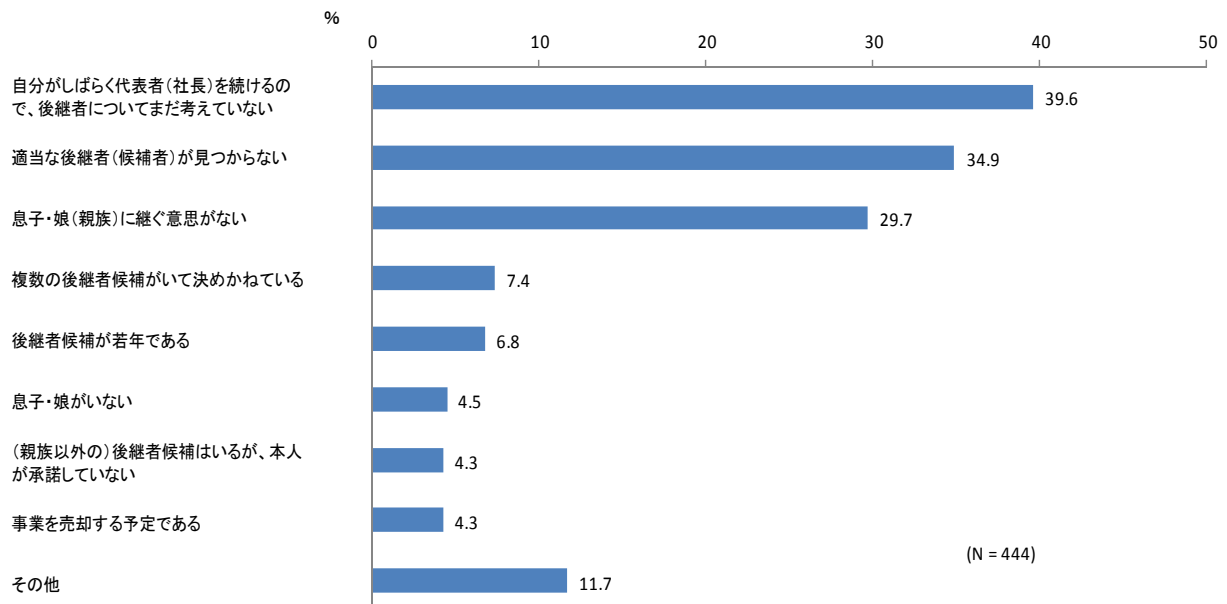
企業形態及び資本金でみると、「個人事業主」ならびに「個人企業（個人事業主）」では「息子・娘（親族）に継ぐ意思がない」が、それぞれ 50.9%、48.3%と高くなった。

従業員数別でみると「51～100 人」において、「適当な後継者（候補者）が見つからない」が 45.2%と高くなった。

経営者の年齢でみると、「65 歳～69 歳」では「適当な後継者（候補者）が見つからない」が 50.0%と高く、「70 歳～74 歳」では「息子・娘（親族）に継ぐ意思がない」が 40.3%と高くなった。

M&A に「関心がある」でも「適当な後継者（候補者）が見つからない」（46.4%）や「息子・娘（親族）に継ぐ意思がない」（43.3%）が高くなっており、後継者がいないことから、M&A への関心が高まっていることがうかがえる。

総じて、「個人事業主」では「息子・娘（親族）に継ぐ意思がない」が高く、一般的に経営者の交代年齢の目安とされる 70 歳を目前とした「65 歳～69 歳」の経営者では、「適当な後継者（候補者）が見つからない」とする回答が多くなっている。また、後継者の有無が M&A に対する関心にも表れており、これらの事業者に対する何らかの対策が望まれる。



	全体	自分がしばらく代表者(社長)を続けるので、後継者についてまだ考えていない	適当な後継者(候補者)が見つからない	息子・娘(親族)に継ぐ意思がない	複数の後継者候補がいて決めかねている	後継者候補が若年である	息子・娘がいない	(親族以外の)後継者候補はいるが、本が承諾していない	事業を売却する予定である	その他
全体	444	176	155	132	33	30	20	19	19	52
	100.0	39.6	34.9	29.7	7.4	6.8	4.5	4.3	4.3	11.7
企業形態	株式会社	258	107	92	61	21	19	12	10	36
		100.0	41.5	35.7	23.6	8.1	7.4	4.7	3.9	14.0
	有限会社	102	42	37	39	6	7	3	3	5
		100.0	41.2	36.3	38.2	5.9	6.9	2.9	6.9	4.9
	個人事業主	57	18	17	29	2	1	5	2	6
	100.0	31.6	29.8	50.9	3.5	1.8	8.8	3.5	1.8	10.5
その他	* 27	9	9	3	4	3	-	4	-	5
	100.0	33.3	33.3	11.1	14.8	11.1	-	14.8	-	18.5
資本金	個人企業(個人事業主)	58	19	19	28	2	1	5	3	6
		100.0	32.8	32.8	48.3	3.4	1.7	8.6	5.2	10.3
	1千万円以下	181	79	60	61	9	13	10	10	10
		100.0	43.6	33.1	33.7	5.0	7.2	5.5	5.5	5.5
	1千万円超～3千万円以下	117	40	51	34	13	8	3	5	20
		100.0	34.2	43.6	29.1	11.1	6.8	2.6	4.3	17.1
	3千万円超～5千万円以下	44	21	11	6	5	5	2	-	7
		100.0	47.7	25.0	13.6	11.4	11.4	4.5	-	15.9
	5千万円超～1億円以下	* 29	11	10	1	3	3	-	-	4
		100.0	37.9	34.5	3.4	10.3	10.3	-	-	13.8
	1億円超～3億円以下	* 10	5	3	2	1	-	-	-	2
		100.0	50.0	30.0	20.0	10.0	-	-	-	20.0
3億円超	* 4	1	-	-	-	-	-	-	3	
	100.0	25.0	-	-	-	-	-	-	75.0	
無回答	* 1	-	1	-	-	-	-	1	-	
	100.0	-	100.0	-	-	-	-	100.0	-	
従業員数	0人	41	11	10	16	3	2	1	-	7
		100.0	26.8	24.4	39.0	7.3	4.9	2.4	-	17.1
	1～5人	160	72	59	61	2	7	9	8	12
		100.0	45.0	36.9	38.1	1.3	4.4	5.6	5.0	7.5
	6～10人	78	29	31	23	6	6	5	7	4
		100.0	37.2	39.7	29.5	7.7	7.7	6.4	9.0	5.1
	11～20人	54	16	20	17	6	3	3	3	8
		100.0	29.6	37.0	31.5	11.1	5.6	5.6	5.6	14.8
	21～30人	36	16	11	5	2	6	-	1	8
		100.0	44.4	30.6	13.9	5.6	16.7	-	2.8	22.2
	31～50人	* 23	10	5	2	4	2	1	-	5
	100.0	43.5	21.7	8.7	17.4	8.7	4.3	-	21.7	
51～100人	31	11	14	6	6	2	1	-	4	
	100.0	35.5	45.2	19.4	19.4	6.5	3.2	-	12.9	
101～300人	* 16	9	4	1	3	1	-	-	2	
	100.0	56.3	25.0	6.3	18.8	6.3	-	-	12.5	
300人以上	* 5	2	1	1	1	1	-	-	2	
	100.0	40.0	20.0	20.0	20.0	20.0	-	-	40.0	
年齢	59歳以下	49	33	8	3	2	5	5	-	10
		100.0	67.3	16.3	6.1	4.1	10.2	10.2	-	20.4
	60歳～64歳	156	65	49	48	13	13	8	4	19
		100.0	41.7	31.4	30.8	8.3	8.3	5.1	2.6	12.2
	65歳～69歳	128	46	64	41	7	6	4	5	13
		100.0	35.9	50.0	32.0	5.5	4.7	3.1	3.9	10.2
	70歳～74歳	77	22	21	31	5	4	2	8	8
	100.0	28.6	27.3	40.3	6.5	5.2	2.6	10.4	10.4	
75歳～79歳	* 27	8	10	8	6	2	1	2	1	
	100.0	29.6	37.0	29.6	22.2	7.4	3.7	7.4	3.7	
80歳以上	* 7	2	3	1	-	-	-	-	1	
	100.0	28.6	42.9	14.3	-	-	-	-	14.3	
M & A	関心がある	97	24	45	42	6	3	9	3	10
		100.0	24.7	46.4	43.3	6.2	3.1	9.3	3.1	17.5
	あまり関心がない	122	50	51	39	11	12	4	8	9
		100.0	41.0	41.8	32.0	9.0	9.8	3.3	6.6	7.4
	関心がない	196	91	50	44	16	14	5	8	26
	100.0	46.4	25.5	22.4	8.2	7.1	2.6	4.1	13.3	
無回答	* 29	11	9	7	-	1	2	-	7	
	100.0	37.9	31.0	24.1	-	3.4	6.9	-	24.1	

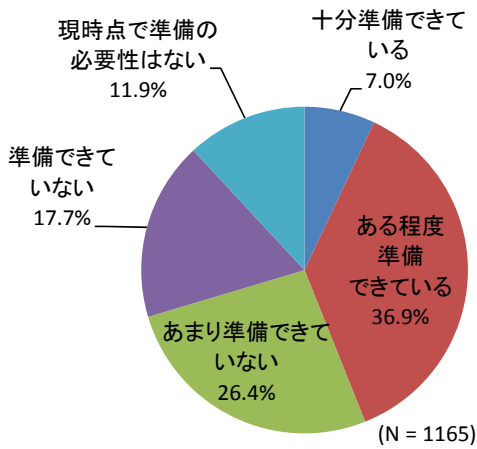
\* サンプル数が少なく、統計的な有意性は低い。

### 3. 事業承継の準備の状況

#### (1) 事業承継に対する準備状況

「ある程度準備できている」が36.9%と最も高く、次いで「あまり準備できていない」が26.4%、「準備できていない」が17.7%となり、「十分準備できている」は7.0%にとどまった。また、「十分準備できている」及び「ある程度準備できている」の合計は43.9%となった。

属性別でみると、売上高や従業員数などでは事業者の規模が大きいほど「十分準備できている」及び「ある程度準備できている」の合計が概ね高くなる傾向がみられた。なお、経営者の年齢でも、経営者の年齢が上がるほど、合計が概ね高くなる傾向がみられた。



	全体	十分準備できている	ある程度準備できている	あまり準備できていない	準備できていない	現時点で準備の必要性はない	
全体	1165	82	430	308	206	139	
	100.0	7.0	36.9	26.4	17.7	11.9	
売上高	500万円以下	* 27	3	4	10	6	4
		100.0	11.1	14.8	37.0	22.2	14.8
	500万円超～1千万円以下	50	1	11	8	15	15
		100.0	2.0	22.0	16.0	30.0	30.0
	1千万円超～3千万円以下	164	6	56	35	45	22
		100.0	3.7	34.1	21.3	27.4	13.4
	3千万円超～5千万円以下	127	7	46	30	30	14
		100.0	5.5	36.2	23.6	23.6	11.0
従業員数	5千万円超～1億円以下	196	18	75	54	24	25
		100.0	9.2	38.3	27.6	12.2	12.8
	1億円超～3億円以下	279	8	105	86	52	28
		100.0	2.9	37.6	30.8	18.6	10.0
	3億円超	322	39	133	85	34	31
		100.0	12.1	41.3	26.4	10.6	9.6
	0人	61	1	16	11	16	17
		100.0	1.6	26.2	18.0	26.2	27.9
年齢	1～5人	442	24	156	107	92	63
		100.0	5.4	35.3	24.2	20.8	14.3
	6～10人	196	12	66	60	42	16
		100.0	6.1	33.7	30.6	21.4	8.2
	11～20人	176	13	66	57	23	17
		100.0	7.4	37.5	32.4	13.1	9.7
	21～30人	88	2	39	19	14	14
		100.0	2.3	44.3	21.6	15.9	15.9
年齢	31～50人	82	11	36	25	7	3
		100.0	13.4	43.9	30.5	8.5	3.7
	51～100人	70	11	27	19	8	5
		100.0	15.7	38.6	27.1	11.4	7.1
	101～300人	42	5	22	8	4	3
		100.0	11.9	52.4	19.0	9.5	7.1
	300人以上	* 8	3	2	2	-	1
		100.0	37.5	25.0	25.0	-	12.5
年齢	59歳以下	58	2	5	12	15	24
		100.0	3.4	8.6	20.7	25.9	41.4
	60歳～64歳	341	13	111	102	72	43
		100.0	3.8	32.6	29.9	21.1	12.6
	65歳～69歳	380	31	148	106	58	37
		100.0	8.2	38.9	27.9	15.3	9.7
	70歳～74歳	248	21	105	54	39	29
		100.0	8.5	42.3	21.8	15.7	11.7
年齢	75歳～79歳	93	10	42	26	13	2
		100.0	10.8	45.2	28.0	14.0	2.2
	80歳以上	45	5	19	8	9	4
	100.0	11.1	42.2	17.8	20.0	8.9	

\* サンプル数が少なく、統計的な有意性は低い。

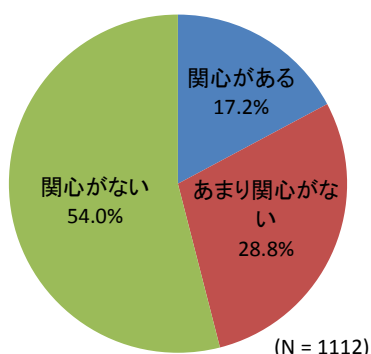
## 4. 事業の譲渡・売却・統合(M&A)

### (1) M&A への関心

「関心がある」は17.2%にとどまり、「関心がない」が54.0%を占めたことから、事業の譲渡・売却・統合(M&A)についての関心はさほど高くはない。

属性別で「関心がある」が全体値よりも高くなっているのは、従業員数「51～100人」が31.9%、事業承継の準備状況で「準備できていない」が30.4%で、ともに約3割を占めた。

なお、企業形態の「個人事業主」や売上高「500万円以下」では「関心がない」が、それぞれ64.9%、68.0%、事業承継の準備状況の「十分準備できている」では80.3%と高くなっており、規模が小さい事業者や十分な承継準備がなされている事業者ほど、関心がないことがうかがえる。



		全 体	関心がある	あまり関心がない	関心がない	
全 体		1112	191	320	601	
		100.0	17.2	28.8	54.0	
	企 業 形 態	株式会社	641	126	188	327
			100.0	19.7	29.3	51.0
		有限会社	282	48	81	153
		100.0	17.0	28.7	54.3	
個人事業主	134	12	35	87		
	100.0	9.0	26.1	64.9		
その他	55	5	16	34		
	100.0	9.1	29.1	61.8		
売 上 高	500万円以下	* 25	1	7	17	
		100.0	4.0	28.0	68.0	
	500万円超～1千万円以下	48	6	14	28	
		100.0	12.5	29.2	58.3	
	1千万円超～3千万円以下	156	20	43	93	
		100.0	12.8	27.6	59.6	
	3千万円超～5千万円以下	122	25	30	67	
		100.0	20.5	24.6	54.9	
5千万円超～1億円以下	185	29	53	103		
	100.0	15.7	28.6	55.7		
1億円超～3億円以下	265	56	70	139		
	100.0	21.1	26.4	52.5		
3億円超	311	54	103	154		
	100.0	17.4	33.1	49.5		
従 業 員 数	0人	57	10	17	30	
		100.0	17.5	29.8	52.6	
	1～5人	419	60	115	244	
		100.0	14.3	27.4	58.2	
	6～10人	184	29	63	92	
		100.0	15.8	34.2	50.0	
	11～20人	167	35	46	86	
		100.0	21.0	27.5	51.5	
	21～30人	84	12	21	51	
		100.0	14.3	25.0	60.7	
31～50人	83	17	25	41		
	100.0	20.5	30.1	49.4		
51～100人	69	22	15	32		
	100.0	31.9	21.7	46.4		
101～300人	41	4	16	21		
	100.0	9.8	39.0	51.2		
300人以上	* 8	2	2	4		
	100.0	25.0	25.0	50.0		
事 業 承 継 の 準 備 状 況	十分準備できている	71	6	8	57	
		100.0	8.5	11.3	80.3	
	ある程度準備できている	398	53	117	228	
		100.0	13.3	29.4	57.3	
	あまり準備できていない	291	57	106	128	
		100.0	19.6	36.4	44.0	
準備できていない	194	59	51	84		
	100.0	30.4	26.3	43.3		
現時点で準備の必要性はない	126	11	31	84		
	100.0	8.7	24.6	66.7		

\* サンプル数が少なく、統計的な有意性は低い。

## (2) M&Aにおける課題

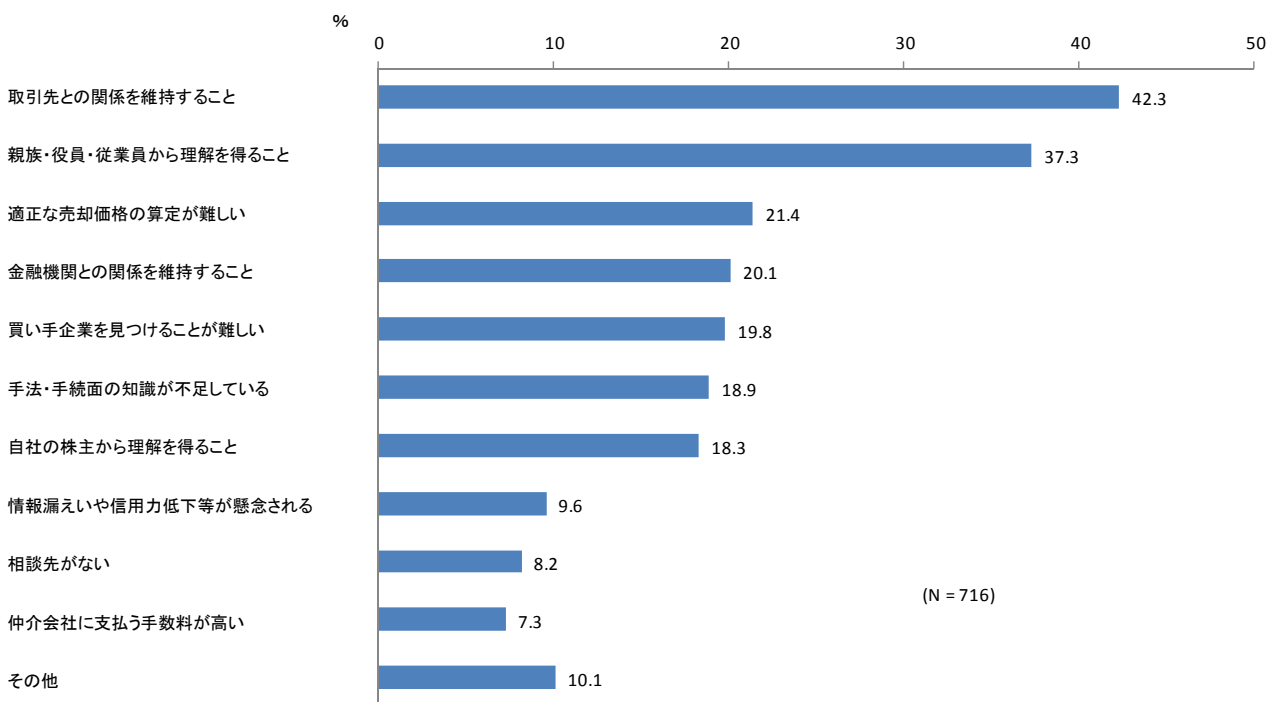
「取引先との関係を維持すること」が42.3%と最も高く、次いで「親族・役員・従業員から理解を得ること」が37.3%、「適正な売却価格の算定が難しい」が21.4%となっている。

業種でみると「製造業」及び「その他のサービス業」では「自社の株主から理解を得ること」がそれぞれ28.5%、30.6%と全体値よりも高くなった。「製造業」については、ある程度系列化されている企業が多いことも想定される。また、「専門・技術サービス業」では「取引先との関係を維持すること」が53.3%とさらに高くなった。

経営者の年齢でみると、「80歳以上」では「情報漏えいや信用力低下等が懸念される」が23.3%と全体値よりも高くなった。

事業承継の準備状況では「十分準備できている」では「自社の株主から理解を得ること」が28.9%で全体値よりも高く、「準備できていない」では、「買い手企業を見つけることが難しい」が30.6%で全体値よりも高くなった。

M&Aに「関心がある」では、「適正な売却価格の算定が難しい」(39.2%)や「買い手企業を見つけることが難しい」(37.0%)、「手法・手続面の知識が不足している」(29.8%)が全体値よりも高くなり、具体的な手続き手法等に関わる項目が高くなった。



	全体	取引先との関係を維持すること	親族・役員・従業員から理解を得ること	適正な売却価格の算定が難しい	金融機関との関係を維持すること	買い手企業を見つけることが難しい	手法・手続面の知識が不足している	自社の株主から理解を得ること	情報漏えいや信用力低下等が懸念されること	相談先がない	仲介会社に支払う手数料が高い	その他		
全体	716 100.0	303 42.3	267 37.3	153 21.4	144 20.1	142 19.8	135 18.9	131 18.3	69 9.6	59 8.2	52 7.3	72 10.1		
業種	建設業	240 100.0	107 44.6	95 39.6	42 17.5	59 24.6	41 17.1	48 20.0	35 14.6	15 6.3	18 7.5	9 3.8	27 11.3	
	製造業	137 100.0	67 48.9	54 39.4	34 24.8	28 20.4	34 24.8	35 25.5	39 28.5	17 12.4	11 8.0	15 10.9	7 5.1	
	情報通信業	* 11 100.0	3 27.3	3 27.3	3 27.3	-	1 9.1	-	3 27.3	2 18.2	-	1 9.1	2 18.2	
	運輸業	* 12 100.0	10 83.3	2 16.7	3 25.0	-	3 25.0	1 8.3	3 25.0	-	2 16.7	-	1 8.3	
	卸売業	53 100.0	23 43.4	16 30.2	14 26.4	9 17.0	13 24.5	9 17.0	7 13.2	8 15.1	4 7.5	9 17.0	6 11.3	
	小売業	68 100.0	33 48.5	28 41.2	18 26.5	17 25.0	14 20.6	11 16.2	6 8.8	7 10.3	7 10.3	4 5.9	3 4.4	
	不動産、物品賃貸業	35 100.0	7 20.0	10 28.6	2 5.7	6 17.1	7 20.0	5 14.3	7 20.0	1 2.9	2 5.7	-	5 14.3	
	専門・技術サービス業	* 30 100.0	16 53.3	7 23.3	9 30.0	6 20.0	9 30.0	5 16.7	6 20.0	6 20.0	3 10.0	4 13.3	2 6.7	
	宿泊業	* 3 100.0	1 33.3	-	2 66.7	2 66.7	2 66.7	1 33.3	1 33.3	-	-	-	1 33.3	
	飲食サービス業	* 7 100.0	2 28.6	2 28.6	3 42.9	2 28.6	3 42.9	3 42.9	1 14.3	2 28.6	2 28.6	-	2 28.6	
	生活関連サービス業、娯楽業	* 9 100.0	2 22.2	1 11.1	3 33.3	-	-	-	1 11.1	-	-	1 11.1	2 22.2	4 44.4
	教育、学習支援業	* 4 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-	1 25.0	-	-	-	1 25.0	
	医療・福祉	* 29 100.0	6 20.7	17 58.6	4 13.8	3 10.3	2 6.9	5 17.2	1 3.4	4 13.8	3 10.3	1 3.4	2 6.9	
	その他のサービス業	36 100.0	15 41.7	11 30.6	8 22.2	9 25.0	8 22.2	5 13.9	11 30.6	2 5.6	2 5.6	5 13.9	5 13.9	
	その他	42 100.0	10 23.8	19 45.2	7 16.7	2 4.8	4 9.5	6 14.3	9 21.4	5 11.9	3 7.1	1 2.4	5 11.9	
	資本金	個人企業(個人事業主)	71 100.0	31 43.7	21 29.6	11 15.5	13 18.3	9 12.7	11 15.5	2 7.0	5 12.7	9 14.1	1 14.1	10 14.1
		1千万円以下	310 100.0	131 42.3	118 38.1	65 21.0	60 19.4	61 19.7	62 20.0	38 12.3	27 8.7	16 5.2	29 9.4	
1千万円超～3千万円以下		199 100.0	85 42.7	75 37.7	47 23.6	48 24.1	52 26.1	41 20.6	46 23.1	21 10.6	16 8.0	24 12.1	22 11.1	
3千万円超～5千万円以下		68 100.0	29 42.6	29 42.6	17 25.0	10 14.7	14 20.6	13 19.1	15 22.1	7 10.3	4 5.9	5 7.4	4 5.9	
5千万円超～1億円以下		47 100.0	20 42.6	15 31.9	10 21.3	7 14.9	6 12.8	6 12.8	23 48.9	8 17.0	3 6.4	5 10.6	5 10.6	
1億円超～3億円以下		* 12 100.0	2 16.7	6 50.0	2 16.7	2 16.7	-	1 8.3	2 16.7	1 8.3	-	1 8.3	2 16.7	
3億円超		* 7 100.0	4 57.1	2 28.6	1 14.3	3 42.9	-	-	5 71.4	-	-	-	-	
無回答		* 2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	
年齢		59歳以下	42 100.0	12 28.6	14 33.3	11 26.2	3 7.1	12 28.6	6 14.3	5 11.9	3 7.1	8 19.0	5 11.9	
	60歳～64歳	228 100.0	99 43.4	81 35.5	51 22.4	38 16.7	47 20.6	42 18.4	45 19.7	20 8.8	19 8.3	17 7.5	22 9.6	
	65歳～69歳	235 100.0	111 47.2	86 36.6	55 23.4	56 23.8	41 17.4	52 22.1	50 21.3	23 9.8	17 7.2	14 6.0	22 9.4	
	70歳～74歳	134 100.0	49 36.6	56 41.8	21 15.7	29 21.6	24 17.9	21 15.7	20 14.9	11 8.2	12 9.0	8 6.0	15 11.2	
	75歳～79歳	47 100.0	17 36.2	18 38.3	8 17.0	12 25.5	10 21.3	9 19.1	5 10.6	3 6.4	5 10.6	3 6.4	6 12.8	
	80歳以上	* 30 100.0	15 50.0	12 40.0	7 23.3	6 20.0	8 26.7	5 16.7	5 16.7	7 23.3	3 10.0	2 6.7	2 6.7	
	十分準備できている	38 100.0	13 34.2	10 26.3	6 15.8	8 21.1	2 5.3	4 10.5	11 28.9	2 5.3	1 2.6	2 5.3	8 21.1	
	ある程度準備できている	221 100.0	97 43.9	79 35.7	43 19.5	50 22.6	37 16.7	30 13.6	48 21.7	20 9.0	14 6.3	15 6.8	26 11.8	
あまり準備できていない	208 100.0	92 44.2	87 41.8	47 22.6	46 22.1	47 22.6	52 25.0	39 18.8	21 10.1	21 10.1	16 7.7	10 4.8		
準備できていない	144 100.0	59 41.0	61 42.4	38 26.4	23 16.0	44 30.6	37 25.7	17 11.8	15 10.4	18 12.5	13 9.0	8 5.6		
現時点で準備の必要性はない	89 100.0	35 39.3	22 24.7	16 18.0	12 13.5	10 11.2	9 10.1	15 16.9	8 9.0	3 3.4	4 4.5	19 21.3		
無回答	* 16 100.0	7 43.8	8 50.0	3 18.8	5 31.3	2 12.5	3 18.8	1 6.3	3 18.8	2 12.5	2 12.5	1 6.3		
M & A	関心がある	181 100.0	87 48.1	62 34.3	71 39.2	41 22.7	67 37.0	54 29.8	25 13.8	24 13.3	20 11.0	32 17.7	6 3.3	
	あまり関心がない	244 100.0	115 47.1	103 42.2	39 16.0	57 23.4	38 15.6	50 20.5	28 11.5	17 7.0	9 3.7	12 4.9		
	関心がない	271 100.0	89 32.8	96 35.4	41 15.1	39 14.4	33 12.2	29 10.7	47 17.3	14 5.2	20 7.4	10 3.7	52 19.2	
	無回答	* 20 100.0	12 60.0	6 30.0	2 10.0	7 35.0	4 20.0	2 10.0	2 10.0	3 15.0	2 10.0	1 5.0	2 10.0	

\*サンプル数が少なく、統計的な有意性は低い。

中小企業事業承継支援アンケート調査業務委託

調査報告書

---

調査主体：富山県 商工労働部経営支援課

調査実施機関：株式会社東京商工リサーチ

---